# Nouveaux résultats sur les déterminants des vacances payées dans les emplacements canadiens

Ali Fakih HEC Montréal

3e colloque Jeunes Chercheurs, CIQSS, Montréal 28 mars 2008

**Objectif:** analyser les déterminants de vacances statutaires et de celles qui sont effectivement utilisées.

### Faits stylisés:

- En 2005, 1/3 des Américains n'ont pas utilisé les 14 jours de vacances auxquels ils ont droit chaque année;
- Au Canada, les employés ont eu droit en moyenne à 14,4 jours de vacances en 2003 mais ils en ont utilisé environ 11,1 jours (soit 76,3%);
- En 2003 au Canada, 52% des employés mariés n'ont pas utilisé entièrement leurs jours de vacances.



**Motivation:** pourquoi certains employés utilisent les vacances payées plus que d'autres? Pourquoi est-ce important de s'intéresser aux vacances? :

- Les vacances font partie des pratiques les plus communes en milieu de travail qui favorisent une meilleure conciliation travail-famille;
- Elles sont un déterminant clé du nombre d'heures annuelles travaillées;
- Elles permettent d'avoir le temps pour s'occuper de la famille ce qui améliore la qualité de vie dans la société;
- Elles permettent de diminuer le stress lié au travail.



#### Littérature:

- Peu d'études jusqu'à présent: Buckley (1989), Maume (2006) et Altonji et Usui (2007);
- Ces études portent sur les États-Unis;
- Méthode d'estimation: MCO;
- Données en coupe transversale.

#### Contribution:

- Modèle de comptage qui prend en compte la nature des informations sur les vacances;
- Modélisation de l'hétérogénéité non observée des employés et des firmes;
- Analyse longitudinale.

# Hypothèses à tester:

- Nous pensons que la modalité de travail flexible augmente l'utilisation des vacances. Elle permet aux employés d'ajuster leur temps au travail avec les obligations familiales;
- Nous supposons que le niveau d'éducation est inversement proportionnel au temps alloué aux tâches domestiques et, par conséquent, aux vacances utilisées.

# Enquête sur le milieu de travail et les employés:

- Enquête longitudinale de l'ensemble des travailleurs et des entreprises du secteur privé de 1999 à 2004;
- Enquête unique: les informations sur les employeurs et les leurs employés sont liées (données appariées);
- Les employeurs sont suivis au fil du temps et de nouveaux milieux de travail sont ajoutés tous les deux ans;
- Les employés sont suivis sur une période de deux ans parce qu'il y a ceux qui changent de milieu de travail.

# Variables dépendantes:

- Nombre de jours de vacances statutaires;
- Nombre de jours utilisés de vacances.

### Variables indépendantes:

- Caractéristiques de la main d'oeuvre (caractéristiques socio-démographiques, capital humain, etc.);
- Caractéristiques de l'emploi (horaires de travail, changements organisationnels, etc.);
- Caractéristiques des firmes (taille de l'entreprise et industrie).

→ Modèle de Poisson:

$$\Pr(V_{ijt}^{k} = v_{ijt}^{k} | \lambda_{ijt}^{k}) = \frac{e^{-\lambda_{ijt}^{k}} (\lambda_{ijt}^{k})^{v_{ijt}^{k}}}{v_{ijt}^{k}!}$$

→ Hétérogénéité non observée. Nous proposons la paramétrisation suivante:

$$\lambda_{ijt}^{k} = \exp(\beta^{k} X_{ijt} + \gamma^{k} Z_{jt} + \theta_{ij}^{k} + \psi_{j}^{k})$$

- $\rightarrow$  La nature longitudinale et liée de données permet d'identifier séparément  $(\theta_{ij}$  et  $\psi_i)$ .
- → Estimation: la méthode du maximum de vraisemblance.



Tableau 1: Le Risque Relatif du modèle de Poisson avec effets aléatoires (Caractéristiques sociodémographiques)

Variable	Vacances statutaires Risque relatif (1)	Vacances utilisées Risque relatif (2)			
			Variable		
			Femme	1,005	1,015**
	(0,004)	(800,0)			
Race noire	1,020	0,963			
	(0,021)	(0,031)			
La santé n'a pas limité les activités au	0,999	1,035***			
travail	(0,004)	(0,006)			
Ancienneté	1,028***	1,074***			
	(0,000)	(0,000)			
Éducation					
<ul> <li>Études professionnelles ou</li> </ul>	0,995	0,997			
certaines études collégiales	(0,002)	(0,005)			
<ul> <li>Collégial terminé ou certaines</li> </ul>	1,015***	1,034***			
études universitaires	(0,003)	(0,005)			
Baccalauréat terminé ou études	1,030***	1,057***			
supérieures	(0,004)	(0,006)			
Formation industrielle ou autre	0,985***	0,965***			
	(0,004)	(0,005)			
Observations	108,601	108,601			

Statistiquement significatif à: \*=10%; \*\*=5%; \*\*\*=1%.

Écarts types robustes entre parenthèses.



Tableau 2: Le Risque Relatif du modèle de Poisson avec effets aléatoires (Caractéristiques de l'emploi et des firmes)

Variable Dépendante	Vacances statutaires Risque relatif (1)	Vacances utilisées
		Risque relatif (2)
Travail à temps partiel	0,734***	0,710***
Travail du lundi au vendredi	(0,003)	(0,005)
	1,063***	1,072***
	(0,003)	(0,004)
Travail selon un horaire variable	0,999	0,990***
	(0,002)	(0,003)
Tâche de Supervision	1,032***	1,033**
	(0,003)	(0,003)
Changements organisationnels		
Réduction de nombre des	1,001	1,007
employés	(0,003)	(0,003)
Demande accrue aux travailleurs à temps partiel     Augmentation des heures supplémentaires	0,972***	0,981***
	(0,003)	(0,005)
	1,012***	0,992***
	(0,003)	(0,003)
Taille de l'entreprise		
20-99 employés	1,085***	1,115***
	(0,007)	(0,010)
• 100-499 employés	1,157***	1,186***
	(0,009)	(0,013)
500 employés et plus	1,202***	1,212***
	(0,013)	(0,018)
Observations	108,601	108,601

Statistiquement significatif à: \*=10%; \*\*=5%; \*\*\*=1%. Écarts types robustes entre parenthèses.



- Le genre est un déterminant important pour le nombre de jours de vacances utilisées.
- Le niveau de scolarité élevé est corrélé positivement avec les vacances statutaires et utilisées.
- Le travail à temps partiel est associé à moins de vacances statutaires et utilisées.
- Le travail selon un horaire flexible est associé à moins de vacances utilisées.
- L'augmentation des heures supplémentaires est liée à une moindre utilisation de vacances payées.



## - Implications possibles:

- Améliorer la gestion des vacances payées;
- L'adoption d'une disposition de vacances flexibles peut permettre aux employés d'augmenter le taux d'utilisation de leurs vacances payées.

#### - Extension:

 Étudier si le changement des conditions de travail ou dans le statut de l'employé peuvent avoir une incidence sur la durée de survie dans les vacances.